



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2023
CHIFFRES
CLÉS**



L'OFFRE UGECAM EN BRETAGNE PAYS DE LA LOIRE

L'OFFRE MIXTE SANITAIRE & MÉDICO-SOCIALE

- 1** PÔLE GÉRIATRIQUE RENNAIS
MÉDECINE / CSMR / USLD PAGE 5 **EHPAD** PAGE 17
 • 303 lits et places • 164 places
- 2** LA TOURMALINE
CENTRE SMR PAGE 6 **ESRP/PO** PAGE 16
 • 95 lits et places • 140 places
- 3** KERAMPIR
CENTRE SMR PAGE 7 **EHPAD** PAGE 18
 • 50 lits • 80 places

L'OFFRE MÉDICO-SOCIALE

- 4** DITEP L'ALOUETTE PAGE 15
 • 90 places (97 enfants accompagnés chaque année)

L'OFFRE SANITAIRE

SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

- 5** PÔLE DE RÉADAPTATION DE CORNOUAILLE PAGE 10
 • 222 lits et places
- 6** CENTRE SMR KORN ER HOUËT PAGE 11
 • 97 lits
- 7** CENTRE SMR LE BOIS RIGNOUX PAGE 10
 • 100 lits et places
- 8** CENTRE DE RÉADAPTATION LES EUMÉNIDES PAGE 13
 • 100 lits et places
- 9** CENTRE DE RÉADAPTATION ESCALE-THÉBAUDAIS PAGE 12
 • 72 lits et places



**OFFRE MIXTE :
SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIALE**

OFFRE MÉDICO-SOCIALE

● ANTENNES MÉDICO-SOCIALES

OFFRE SANITAIRE

● ANTENNES SANITAIRES



2023 EN CHIFFRES



9 461
usagers
accompagnés



près de **1 500**
professionnels*
(1 266,9 équivalents
temps plein)



1 513
lits et places



4
budgets
médico-sociaux



8
budgets
sanitaires



123
millions d'euros
de chiffre
d'affaires

*PAPD : Personne Âgée Polypathologique, Dépendante ou à risque de dépendance
 USLD : Unité de Soins de Longue Durée

*CDI, CDD et postes mutualisés internes ou externes établissements et Direction régionale UGECAM



Organisme à but non lucratif, l'UGECAM* Bretagne Pays de la Loire fait partie du Groupe UGECAM, un groupe de l'Assurance Maladie. L'union en porte les valeurs d'universalité, de solidarité, de responsabilité et d'innovation. Piloté par une Direction nationale, le Groupe UGECAM est constitué de 252 établissements et services répartis sur plus de 150 sites, à la fois dans les champs sanitaire et médico-social, qui sont gérés par 13 unions régionales. L'UGECAM Bretagne Pays de la Loire gère 12 établissements sanitaires et médico-sociaux.

NOS ENGAGEMENTS - NOS ACTIONS

Découvrez les actions qui ont rythmé l'année 2023 dans les établissements et services de l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire. Ces actions témoignent des engagements inscrits dans les projets stratégiques et d'établissements.

Scannez les QrCodes des pages suivantes pour accéder aux articles complets du rapport d'activité en ligne.



NOUS DÉVELOPPER

Pour conforter, intensifier
et diversifier notre activité

Afin de répondre aux besoins de santé et d'accompagnement sur leur territoire, les établissements et services de l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire adaptent leur offre en développant leur activité.

- Pôle Gériatrique Rennais, rencontre avec l'ARS Bretagne : un projet immobilier de réhabilitation majeur à venir
- Le DITEP L'Alouette développe son offre de proximité
- Le Centre SMR La Tourmaline développe la télé réadaptation cardiaque
- Le Pôle de Réadaptation de Cornouaille : un acteur majeur du sud Finistère



AGIR POUR LA QUALITÉ

Garantir aux personnes
accueillies une prise en charge
et un service de qualité

La politique qualité est depuis longtemps une préoccupation ancrée dans la culture de l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire. Elle se doit de répondre aux attentes des usagers, le niveau d'exigence de la réglementation s'élevant un peu plus jour après jour, notamment avec la nouvelle version de la certification de la Haute Autorité de Santé (HAS) et l'évolution de l'évaluation médico-sociale.

- Centre SMR La Tourmaline : un atelier d'appareillage totalement rénové
- Le Pôle Gériatrique Rennais est certifié
- Évaluation externe de l'ESRP/PO La Tourmaline : des résultats très positifs
- Évaluation externe de la résidence Kerampir : d'excellents résultats
- Travaux de rénovation à La résidence Kerampir
- L'UGECAM Bretagne Pays de la Loire renforce sa cybersécurité



ÊTRE PERTINENT

dans nos contenus et modalités de prise en charge et d'accompagnement

Au regard des besoins sanitaires et médico-sociaux de la population sur le territoire, la pertinence des prises en charge et des accompagnements proposés, du point de vue de leurs contenus et de leurs modalités, intègre à part entière les projets des établissements de l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire.

- Les journées FNESAA au centre de réadaptation Les Euménides
- ESRP/PO La Tourmaline : Unis pour l'inclusion des personnes en situation de handicap
- Semaine de la sécurité des patients au Pôle de Réadaptation de Cornouaille, au Pôle Gériatrique Rennais, à l'EHPAD Les Chênes, au Bois Rignoux et à La Tourmaline
- Résidence Les Chênes : comprendre pour mieux choisir
- Résidence Les Chênes : des partenaires unis pour un Noël solidaire
- ESRP/PO La Tourmaline : séminaire éthique et autodétermination



INNOVER AUX BÉNÉFICES DE NOS USAGERS

pour faire de nos établissements des lieux d'expérimentations des politiques de l'assurance maladie.

Le Groupe UGECAM continue d'innover. Il a vocation à s'engager dans les organisations innovantes développées par les pouvoirs publics. Par nature, il est partie prenante des innovations conduites par l'Assurance maladie et la Sécurité sociale. Les établissements et services sanitaires et médico-sociaux de l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire s'inscrivent pleinement dans cette démarche.

- Projet de Maisonnées : la résidence Kerampir travaille à l'amélioration des conditions de travail des professionnels
- Projet « en quête de soi » du service de Réhabilitation Psychosociale La Thébaudais
- Le Pôle de Réadaptation de Cornouaille contribue à la plateforme e-santé Axomove



ÊTRE PERFORMANT

dans notre gestion économique et sociale.

En tant qu'opérateur de santé, l'UGECAM Bretagne Pays de la Loire est engagée dans une démarche de renforcement de son pilotage médico-économique, d'amélioration de son organisation et de mutualisation de son expertise, pour assurer la performance de ses établissements et services. Pour les établissements et services du Groupe UGECAM, la performance intègre la responsabilité sociétale des organisations (RSO).

- Séminaire de la direction régionale
- COG 2023-2027 : Mobiliser l'offre de soins et d'accompagnement des UGECAM en appui des priorités de l'Assurance Maladie
- Mise en place de nouvelles prestations hôtelières
- Actions phares 2023 des systèmes d'information
- Mise en place de l'outil CDRi : Consultation des Droits intégrée
- Le Pôle Gériatrique Rennais a participé à un concept de recrutement innovant



RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ORGANISATIONS (RSO)

L'UGECAM Bretagne Pays de la Loire s'inscrit dans la démarche RSO de la Sécurité sociale et s'engage à travailler sa gouvernance sur un modèle « durable » (inclusif, partagé, co construit). Elle s'engage à agir sur sa responsabilité sociale interne (égalité de traitement, prévention de la désinsertion, parcours professionnels, etc), à réduire son impact environnemental (mise en œuvre d'audits énergétique, plan de traitement des déchets, etc.), à intégrer des objectifs de développement durable dans sa stratégie d'achat et enfin à promouvoir des partenariats territoriaux en matière de Responsabilité sociale des organisations (RSO).

- La Démarche ergonomique
- DuoDay 2023 : 22 duos concrétisés
- L'ESRP/PO La Tourmaline a participé à une nouvelle session d'acculturation au handicap
- Inauguration de la nouvelle maison des soignants de la résidence Les Chênes
- Le Dej' de la Direction Régionale
- Le centre les Euménides s'engage pour la décarbonation

L'OFFRE SANITAIRE

2023 EN CHIFFRES



*UGECAM : Union pour la Gestion des Établissements de Caisses d'Assurance Maladie

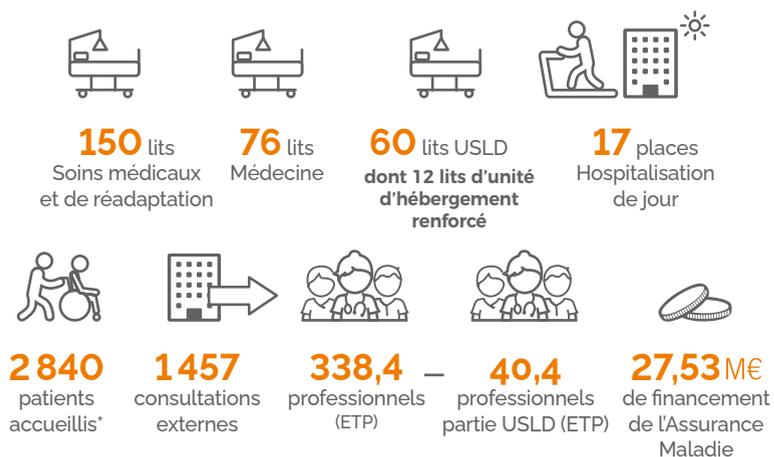
PÔLE GÉRIATRIQUE RENNAIS

MÉDECINE, CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION, UNITÉ DE SOINS DE LONGUE DURÉE

Le Pôle Gériatrique Rennais exerce les activités de SMR polyvalents, SMR spécialisés PAPP, SMR spécialisés en affections de l'appareil locomoteur, SMR spécialisés affection du système nerveux, médecine, soins de longue durée.

Identifié sur le territoire de santé en matière de prise en charge de la personne âgée polypathologique, présentant des fragilités, ou un risque de dépendance, l'établissement dispose d'une filière d'hospitalisation et de prestations ambulatoire, hôpital de jour et consultations. L'établissement est reconnu pour sa spécialité en soins palliatifs avec une équipe mobile et une unité.

2023 EN CHIFFRES



*Total d'entrée en médecine, soins médicaux et de réadaptation et USLD, hospitalisation complète et de jour.

Directeur : Sébastien Desvent
Adjointe sanitaire : Caroline Arurault
Co-présidentes de la CME : Dr Isabelle Veuillotte et Dr Tiphaine Berthier

 100/102 avenue André BONNIN • CS 27448 • 35574 CHANTEPIE CEDEX
Tél. : 02 99 26 75 75 • direction.pgr@ugecam.assurance-maladie.fr

SMR KERAMPIR

CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

Le centre Kerampir remplit deux missions : L'hébergement de personnes âgées dépendantes et les soins médicaux et de réadaptation. Dans sa partie sanitaire, l'établissement prend en charge les affections de la personne âgée polypathologique, dépendante ou à risque de dépendance) et développe une activité en SMR polyvalents. Sa prise en charge s'effectue en hospitalisation à temps complet.

2023 EN CHIFFRES



Directeur : Marc Bermond-Gonnet
Directrice adjointe : Morgane Hell
Présidente de la CME : Dr Caroline Pichot

 70-72 Rue de Park Ar Roz - 29820 BOHARS
Tél. : 02 98 34 58 58 • direction.kerampir@ugecam.assurance-maladie.fr

SMR LA TOURMALINE

CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

Le Centre de Soins Médicaux et de Réadaptation La Tourmaline est spécialisé dans la prise en charge d'adultes souffrant de maladies cardiovasculaires, respiratoires, d'obésité sévère, de lymphœdème et d'amputation des membres.

2023 EN CHIFFRES



50 lits et **45** places
de soins médicaux et de
réadaptation



1450
patients
accueillis



1172
consultations
externes



560
séjours



91
patients admis
en réadaptation
cardiaque



11 798
venues en
HDJ SMR



927
séances de
télé-réadaptation
cardiaque



104,9
professionnels
(ETP)



8,24M€
de financement de
l'Assurance Maladie

Directrice : Élodie Chiron

Directeur adjoint : Pierrick Codjia

Présidente de la CME : Dr Marta Da Costa

Directrice des soins : Béatrice Jaud



31 boulevard Salvador Allende • CS 40249 • 44818 Saint Herblain Cedex
Tél. : 02 40 38 59 59 • direction.tourmaline@ugecam.assurance-maladie.fr

LE BOIS RIGNOUX

CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

Le Centre Le Bois Rignoux dispense des soins médicaux polyvalents, il est reconnu comme référent en matière de prise en charge spécialisée des affections du système digestif, métabolique et endocrinien, en hospitalisation à temps complet et à temps partiel. Après le CHU de Nantes, l'établissement développe l'activité de cancérologie – soins palliatifs la plus importante de son territoire de santé.

2023 EN CHIFFRES



100 lits et places
de soins médicaux
et de réadaptation



473
patients
accueillis



541
séjours en
hospitalisation
complète



80,1
professionnels
(ETP)



7,7M€
de financement
de l'Assurance
Maladie

Directrice : Élodie Chiron

Directeur adjoint : Pierrick Codjia

Directrice des soins : Béatrice Jaud

Président de la CME : Dr Franck Beuzet



La Paquelais - 44 360 VIGNEUX DE BRETAGNE

Tél. : 02 40 57 40 57 • Fax adm. : 02 40 57 30 49 • Fax méd. : 02 40 57 41 90

direction.bois-rignoux@ugecam.assurance-maladie.fr

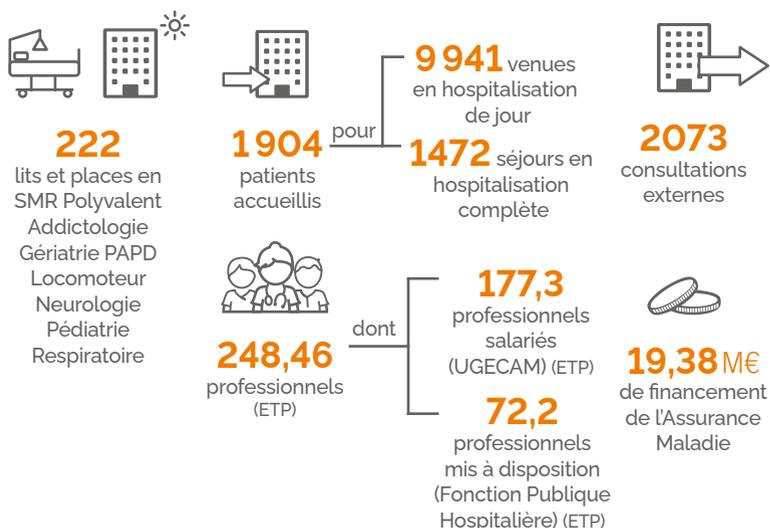
PÔLE DE RÉADAPTATION DE CORNOUAILLE

CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

Le Pôle de Réadaptation de Cornouaille accueille des adultes en soins médicaux et de réadaptation avant un retour à domicile ou dans une structure adaptée.

Ses activités sont regroupées sur deux sites situés à Concarneau et St Yvi (le transfert de l'activité de Quimper sur Concarneau a eu lieu le 28 mai 2024). Une prise en charge des enfants est également assurée en hospitalisation de jour sur le site de Concarneau.

2023 EN CHIFFRES



Directeur : Laurent Leclère

Directrice adjointe : Magalie Chazelas

Présidente de la CME : Dr Edouard Falcoz



SITE DE SAINT YVI
9 route de Kerancolven
29 140 Saint Yvi

SITE DE CONCARNEAU
61 rue de Trégunc
29 900 CONCARNEAU

Tél. : 02 98 52 37 37
direction.prc@uegam.assurance-maladie.fr

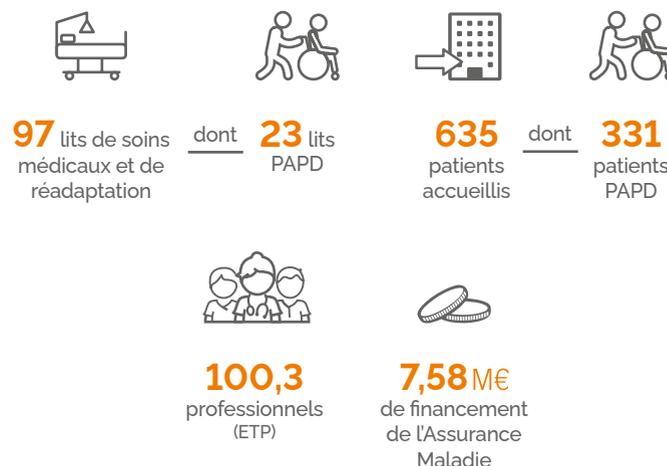
KORN ER HOUËT

CENTRE DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION

Le centre Korn er Houët exerce les activités de soins de réadaptation polyvalents et soins de réadaptation spécialisés PAPD.

L'établissement accueille, par transfert direct des services hospitaliers de court séjour et/ou du domicile, des patients relevant de pathologies diversifiées, avec pour objectif leur réintégration à la vie normale et la récupération de leur autonomie la plus complète possible. Il accompagne aussi les patients en soins palliatifs.

2023 EN CHIFFRES



Directrice : Patricia Legoff

Directeur adjoint : Violaine Le Flahec

Présidente de la CME : Dr Lila Simon Rendu



Domaine de Korn Er Houët • 56 390 COLPO
Tél. : 02 97 66 32 00 • Fax adm. : 02 97 66 32 01

direction.korn-er-houet@uegam.assurance-maladie.fr

CENTRE DE RÉADAPTATION ESCALE - THÉBAUDAIS

RÉADAPTATION ADDICTOLOGIE - PSYCHIATRIE

Le Centre de Réadaptation Escale - Thébaudais prend en charge et accompagne des adultes souffrant de maladie psychique, en voie de stabilisation (service Thébaudais) ou souffrant d'addiction (service Escale).

2023 EN CHIFFRES



Directrice : Frédérique Sacré
Directrice adjointe : Catherine Deshoux
Président de la CME : Dr François Pistien

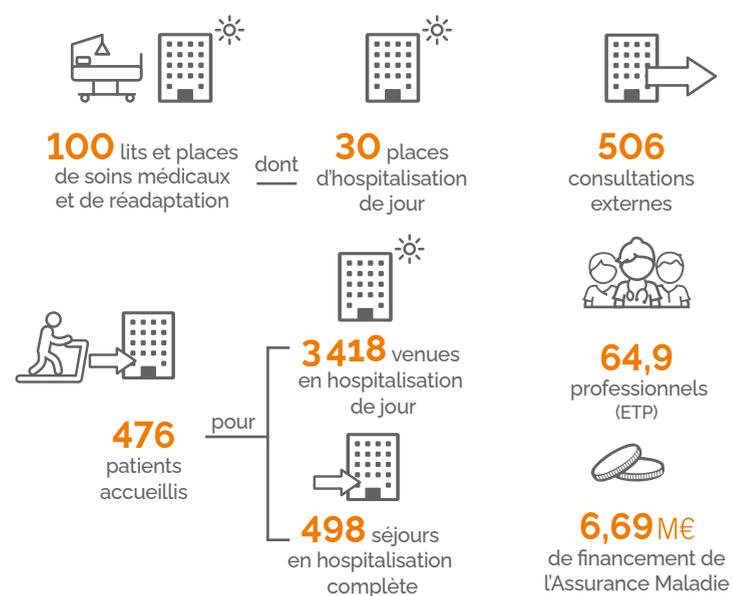
49 bd Oscar Leroux • 35200 RENNES
 Tél. : 02 99 50 49 93 • direction.escale-thebaudais@ugecam.assurance-maladie.fr

LES EUMÉNIDES

CENTRE DE RÉADAPTATION

Le centre Les Euménides est reconnu depuis 2010 comme pôle départemental de soins de réadaptation spécialisés dans les affections liées aux conduites addictives. Il dispose également de lits de Soins Médicaux et de Réadaptation Polyvalents pouvant accueillir des patients relevant de pathologies diversifiées (orthopédie-traumatologie, cancérologie, gériatrie, psychiatrie) ayant ou non, un lien avec une conduite addictive.

2023 EN CHIFFRES



Directeur : Tristan Collot
Directrice adjointe : Justine Gerasse
Président de la CME : Dr Florian Le Geay

 CENTRE DE RÉADAPTATION LES EUMÉNIDES
 45 boulevard Jean Sauvage CS 60028
 49055 ANGERS CEDEX 02
 Tél. : 02 41 73 45 00
 Fax adm. : 02 41 73 45 97
 direction.eumenides@ugecam.assurance-maladie.fr

ANTENNES

SAUMUR CH de Saumur Rte de Fontevraud 49400 SAUMUR 02 41 51 38 48	CHOLET CH de Cholet 1 rue Marengo 49325 CHOLET 02 41 70 77 35
---	---

L'OFFRE MÉDICO-SOCIALE

2023 EN CHIFFRES



L'ALOUETTE

DISPOSITIF THÉRAPEUTIQUE, ÉDUCATIF ET PÉDAGOGIQUE

Le Dispositif Thérapeutique, Éducatif et Pédagogique (DITEP) « L'Alouette » accueille, des enfants et adolescents âgés de 3 à 20 ans qui présentent des difficultés psychologiques dont l'expression, notamment l'intensité des troubles du comportement, perturbe gravement la socialisation et l'accès aux apprentissages.

L'objectif de la prise en charge est de soigner et d'accompagner vers un mieux-être, de conduire, à terme, vers un retour en milieu de vie ordinaire par une éducation et une scolarisation adaptées.

2023 EN CHIFFRES



210 jours
d'ouverture



128 enfants
accompagnés
dont



2 situations
URAPT



25 jeunes
accompagnés
sur l'antenne
des Herbières



50,4
professionnels
(ETP)



3,99M€
de financement
de l'Assurance
Maladie

27 jeunes
accompagnés
sur l'antenne
Sud Vendée

Directrice : Virginie Salesses



DITEP L'ALOUETTE

SITE LA ROCHE SUR YON

9 avenue Jean Etoubleau

85000 LA ROCHE SUR YON

SITE LES HERBIERS

21 rue de la Bienfaisance

85500 LES HERBIERS

SITE SUD VENDÉE

1 Chemin de la Motte des 4 Seigneurs

85400 Luçon

Tél. : 02 51 24 14 00 • Fax : 02 51 24 14 01 • direction.alouette@ugecam.assurance-maladie.fr

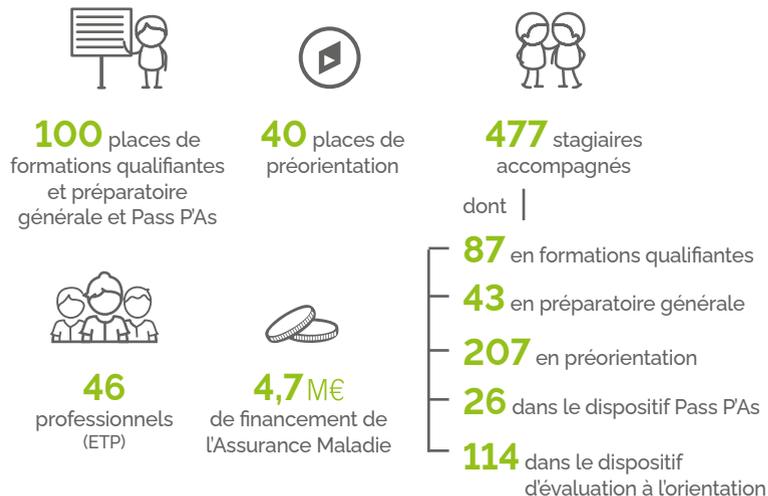
ESRP/PO LA TOURMALINE

ÉTABLISSEMENT ET SERVICE DE RÉADAPTATION PROFESSIONNELLE / PRÉ-ORIENTATION

L'Établissement et Service de Réadaptation Professionnelle / Préorientation La Tourmaline accompagne des travailleurs reconnus en situation de handicap de façon durable dans leur insertion ou leur réinsertion dans l'emploi.

Il propose une préorientation pour définir un projet professionnel, une préparatoire générale en vue d'un projet de formation qualifiante ou d'emploi, et une qualification professionnelle validée par un titre du Ministère du Travail. Une équipe pluridisciplinaire constituée de professionnels médico-psycho-sociaux accompagne les stagiaires dans la construction de leur projet de reconversion professionnelle.

2023 EN CHIFFRES



Directrice : Evrard Axel Samba

Responsables pédagogiques : Christophe Hautson, Mickaël Guillotreau

ESRP/ESPO LA TOURMALINE
31 boulevard Salvador Allende • CS 40249
44818 Saint Herblain Cedex

ANTENNE LA ROCHE SUR YON
8 rue Messiaen
85000 La Roche sur yon

Tél. : 02 40 38 59 13 • Fax : 02 40 38 59 00
direction-esrp.tourmaline@ugecam.assurance-maladie.fr

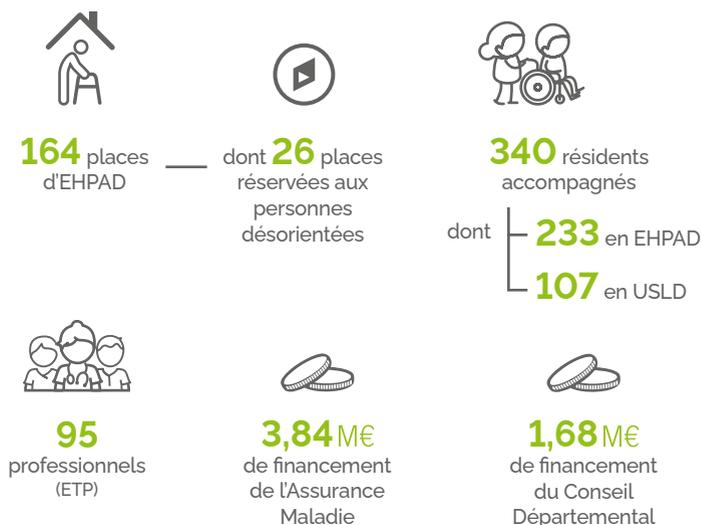
PÔLE GÉRIATRIQUE RENNAIS RÉSIDENCE LES CHÊNES

ÉTABLISSEMENT D'HÉBERGEMENT POUR PERSONNES ÂGÉES DÉPENDANTES

La résidence Les Chênes couple Ehpad et USLD en mode d'hébergement pour permettre de graduer des soins y compris relevant du sanitaire.

L'Ehpad accueille et accompagne des personnes âgées dépendantes et qui ne peuvent plus être maintenues à domicile. L'établissement offre des dispositifs d'hébergement dédiés aux personnes désorientées et propose également une formule d'accueil temporaire très utile pour sécuriser les retours à domicile à la suite d'une hospitalisation.

2023 EN CHIFFRES



Directeur : Sébastien Desvent

Responsable du pôle médico-social : Julie Bia

102, avenue André BONNIN • 35135 CHANTEPIE CEDEX
Tél. : 02 99 26 79 00 • FAX : 02 99 26 79 91 • acc-mdr.pgr@ugecam.assurance-maladie.fr

RÉSIDENCE KERAMPIR

ÉTABLISSEMENT D'HÉBERGEMENT POUR PERSONNES ÂGÉES DÉPENDANTES

La résidence Kerampir accueille des personnes âgées dépendantes venant du domicile, des structures de court séjour, des services d'accueil temporaire ou des services de soins médicaux et de réadaptation.

2023 EN CHIFFRES



80
places



98 résidents
accompagnés



58
professionnels (ETP)



1,71M€
de financement
de l'Assurance
Maladie



558 157 €
de financement
du Conseil
Départemental

Directeur : Marc Bermond-Gonnet

Directrice adjointe : Morgane Hell



70-72 Rue de Park Ar Roz • 29820 BOHARS

Tél. : 02 98 34 58 58 • Fax administratif : 02 98 34 59 99 • Fax médical : 02 98 34 59 77

direction.kerampir@ugecam.assurance-maladie.fr

PÔLE GÉRIATRIQUE RENNAIS

100/102 Avenue André Bonnin
CS 27448
35574 CHANTEPIE Cedex
Tél. : 02 99 26 75 75

CENTRE DE RÉADAPTATION LES EUMÉNIDES

45 boulevard Jean Sauvage CS 60028
49055 ANGERS CEDEX 02
Tél. : 02 52 09 22 04

SMR/ESRP/PO LA TOURMALINE

31 Bd Salvador Allende
CS 40249
44818 ST HERBLAIN Cedex
Tél. : 02 40 38 59 59

ANTENNE HDJ SAUMUR

CH de Saumur
Rte de Fontevraud
49400 SAUMUR
02 41 51 38 48

SMR/EHPAD KERAMPIR

70-72 rue de Park Ar Roz
29820 BOHARS
Tél. : 02 98 34 58 58

ANTENNE HDJ CHOLET

CH de Cholet
1 rue Marengo
49325 CHOLET
02 41 70 77 35

DITEP L'ALOUETTE

9 avenue Jean Etoubleau
85000 LA ROCHE SUR YON
Tél. : 02 51 24 14 00

PÔLE DE RÉADAPTATION DE CORNOUAILLE

• SITE DE CONCARNEAU

61 Rue de Tregunc
29900 CONCARNEAU

• SITE DE ST YVI

Le Bois de Pleuven
Route de Kerancolven
29140 SAINT YVI
Tél. : 02 98 52 37 37

ANTENNE LES HERBIERS

21 rue de la Bienfaisance
85500 LES HERBIERS

ANTENNE SUD VENDÉE

1 Chemin de la Motte des
4 Seigneurs
85400 Luçon

SMR KORN ER HOUËT

Domaine de Korn er Houët
56390 COLPO
Tél. : 02 97 66 32 00

SMR LE BOIS RIGNOUX

La Paquelais
44360 VIGNEUX DE BRETAGNE
Tél. : 02 40 57 40 57

CENTRE DE RÉADAPTATION ESCALE - THÉBAUDAIS

49 boulevard Oscar Leroux
35200 RENNES
Tél. : 02 99 50 49 93



**DIRECTION RÉGIONALE
UGECAM Bretagne Pays de la Loire**

2 Chemin du Breil – BP 60075

44814 Saint Herblain Cedex

E.mail : secretariat.siege.ug-brpl@ugecam.assurance-maladie.fr